

# SISA

# O Programa ISA Carbono e o Programa REM Acre

## UCP-REM

janeiro de 2023



KFW



VISÃO DE FUTURO.  
GOVERNO DE TODOS.

# SISTEMA DE INCENTIVO A SERVIÇOS AMBIENTAIS - SISA

Lei 2.308 de 2010

- ▶ Define os serviços ambientais no contexto do Acre cria um programa para cada um, incluindo o Programa ISA Carbono (Programa jurisdicional de REDD+)
- ▶ Define os provedores de serviços ambientais e beneficiários
- ▶ Estabelece princípios e diretrizes de implementação
- ▶ Estabelece arranjo institucional
  - ▶ Regulação
  - ▶ Participação
  - ▶ Execução



Lei 2.308/2010, Art. 4º

**Provedor de serviços ambientais:** aqueles que preservam, conservam, recuperam os serviços ambientais ou usam de forma sustentável os recursos naturais



Indígenas



Extrativistas



Manejadores  
florestais



Assentados, pequenos,  
médios e grandes  
produtores

# BENEFICIÁRIOS

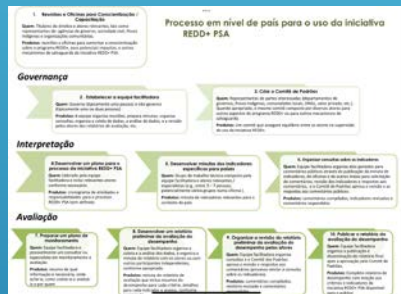
Lei 2.308/2010, Art. 5

*...devem ser integrados aos programas, subprogramas, planos de ação ou projetos especiais aprovados nos termos desta lei e cumprir os requisitos neles previstos.*

# A LEI DO SISA ESTABELECE PRINCÍPIOS PARA SUA IMPLEMENTAÇÃO

8 Princípios,  
34 critérios,  
98 indicadores

7 Princípios,  
28 critérios,  
64 indicadores



Workshops  
de  
intercâmbio



Workshops  
de  
intercâmbio



Workshops  
de  
intercâmbio



2009/2010

2011

2012

2013

2015

O processo de consulta do Programa ISA CARBONO em 2009 e 2010 envolveu todos os setores

Grupo facilitador:  
SEMA/IMC,  
CARE

A Lei do SISA criou a CEVA que é adotado como Comitê de Padrões: capacitação dos membros

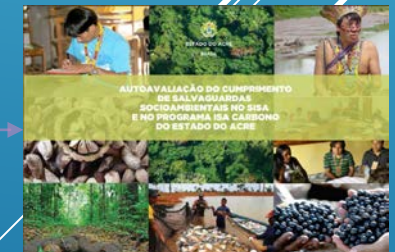
GT Indígena e oficina indígenas

Oficinas sobre gênero

Princípios para implementação do SISA em Territórios Indígenas

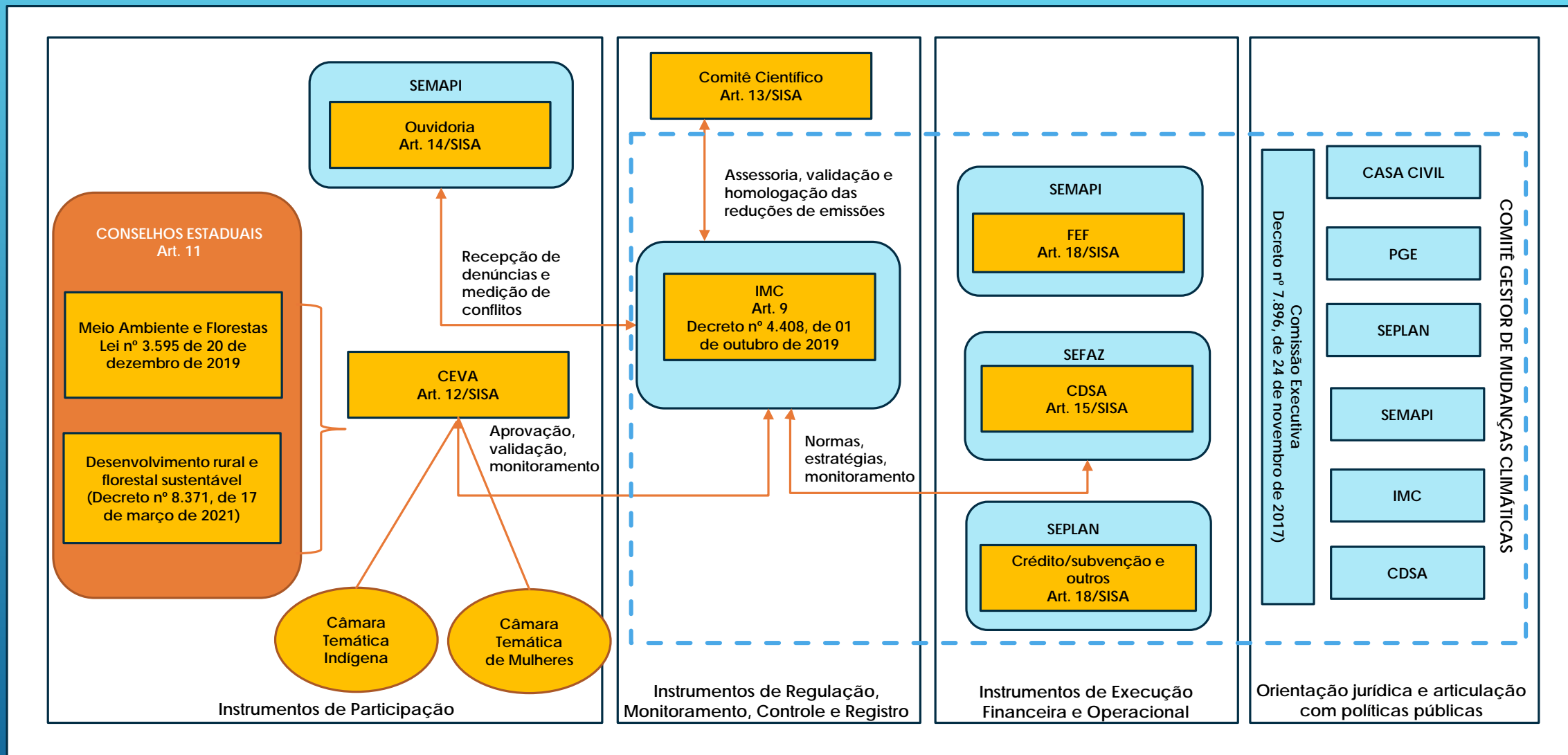


Manual de Monitoramento com apoio de IMAFLORA



Autoavaliação

# ARRANJO INSTITUCIONAL DO SISA ATUAL



Governo do Acre (2022). Bases conceituais, resultados e aprendizados pioneiros de REDD+

Decreto nº 1.471, de 25 de março de 2011

Decreto nº 7.896, de 24 de novembro de 2017 (altera a composição do Comitê Gestor e cria um Comissão Executiva dentro deste).

Decreto nº 4.408, de 01 de outubro de 2019 (revogou 1.471 e 7.896 e instituiu o Comitê Gestor e alterou a Comissão Executiva)

Decreto nº 4.665, de 13 de novembro de 2019 (revogou alguns artigos 4.408/2019, incluindo o artigo da Comissão Executiva)

# LINHA DO TEMPO DO SISA



# SISTEMA ESTADUAL DE INCENTIVO A SERVIÇOS AMBIENTAIS - SISA

**SISA**  
Lei 2.308, de 22 de outubro de 2010

Repartição dos benefícios entre aqueles que promovem ações legítimas de preservação, conservação, recuperação e uso sustentável dos recursos naturais

## ISA Carbono

Primeira iniciativa do SISA, implantado na modalidade de REDD+ como o Programa REM

**PROGRAMA ISA CARBONO**

**Early Movers REM**

Programa Global REDD Early Mover (REM), em português Programa Pioneiro de REDD, do governo alemão

Baseado na remuneração por resultados verificados de redução de emissões por desmatamento (REDD+).

REDD+ (Conservação, Manejo, aumento do estoque)

## PROGRAMAS DO SISA

### ❖ Incentivos a Serviços Ambientais do Carbono – ISA Carbono

- ❖ Conservação da Beleza Cênica Natural
- ❖ Conservação da Sociobiodiversidade
- ❖ A conservação das águas e dos serviços hídrico

- ❖ A regulação do clima
- ❖ A valorização cultural e do conhecimento tradicional ecossistêmico
- ❖ A conservação e o melhoramento do solo.

# COMO SÃO GERADOS OS SERVIÇOS AMBIENTAIS CRÉDITOS DE CARBONO?





# REDD+ FOR EARLY MOVERS

KFW



Die  
Bundesregierung



|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>O que é?</b>                  | Programa de pagamento por resultados de REDD+  |
| <b>Fundador:</b>                 | Governo da Alemanha  |
| <b>Contribuintes:</b>            | Governo da Alemanha e do Reino Unido   |
| <b>Administrador Financeiro:</b> | Banco de desenvolvimento Alemão - KFW  |
| <b>Escala:</b>                   | Jurisdicional (nacional ou subnacional)  |
| <b>Preço:</b>                    | USD 5 dólares/ tCO <sub>2</sub>  |
| <b>Requerimentos:</b>            | Salvaguardas, Contribuição Própria, Registro e Aposentadoria das RE, ter ações pioneiras para redução das emissões |

## FASE II:

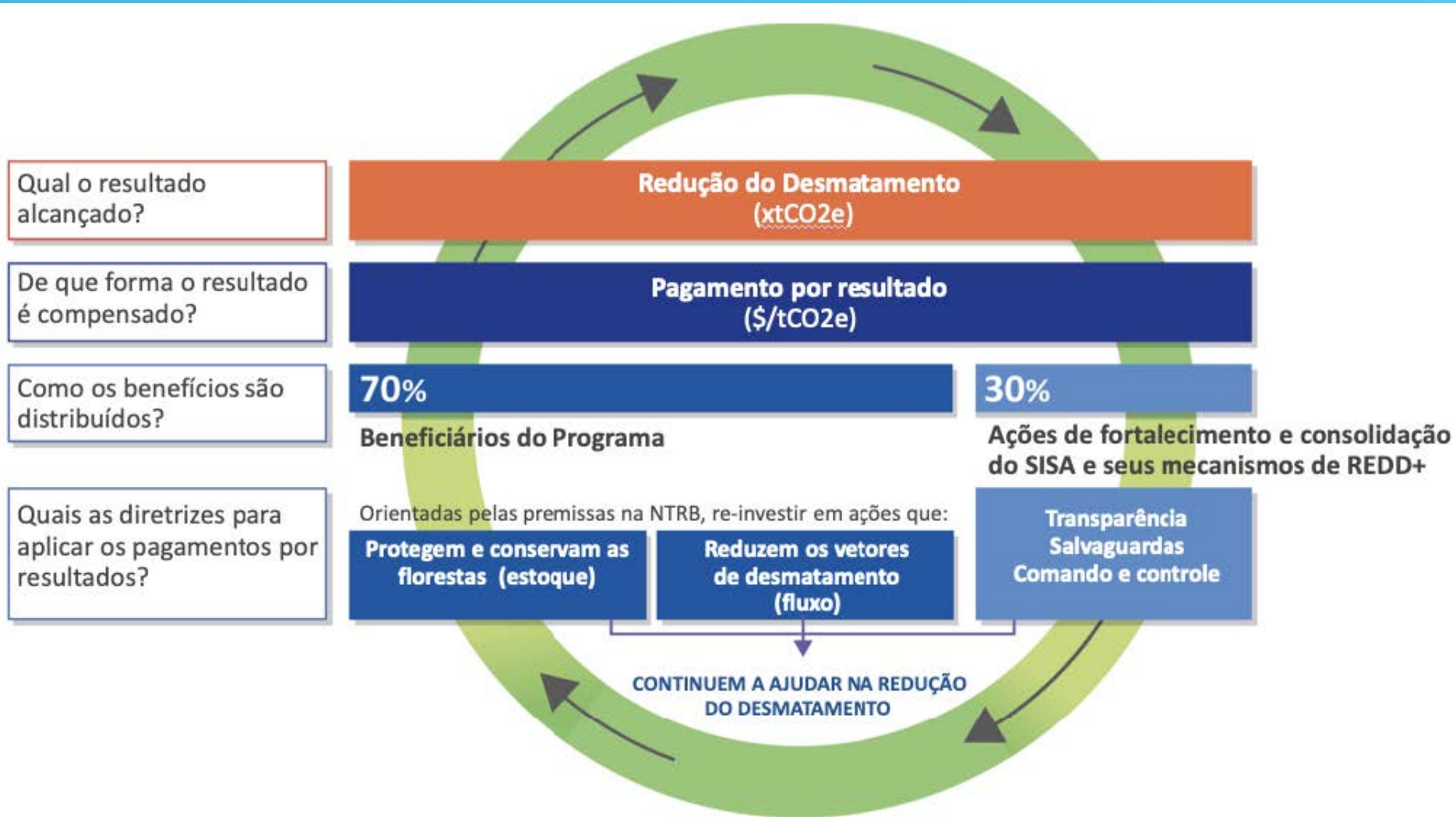
2017 assinatura do Contrato

Valor: EUR 10,0 milhões (BMZ)

GBP 17,8 milhões (BEIS)

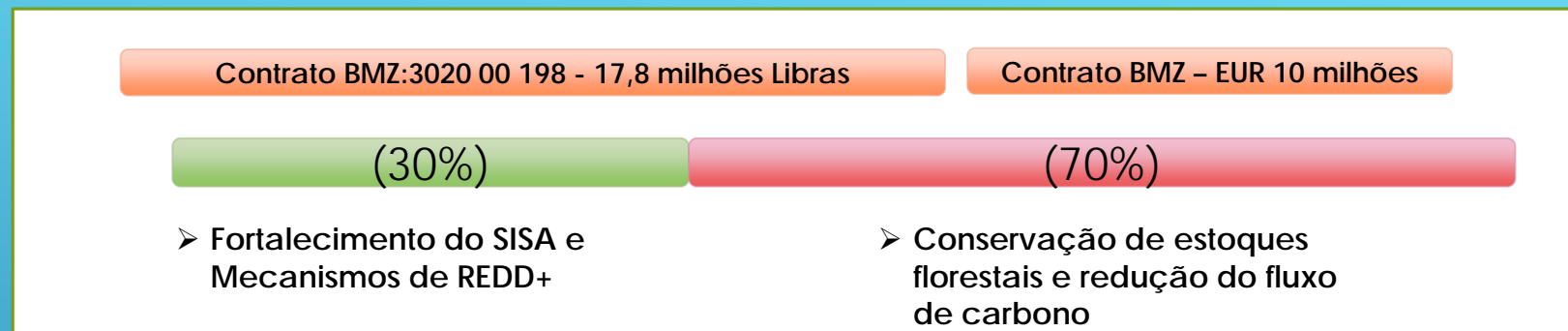
Volume de REs: 7,5 MtCO<sub>2</sub>e

# ABORDAGEM GLOBAL DO PROGRAMA



# REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS

- Para ambos contratos a distribuição e o Plano de investimento foram consultados com a CEVA
- Não objeção do KFW
- Qualquer alteração precisaria ser consultada novamente e ter a não objeção do KFW

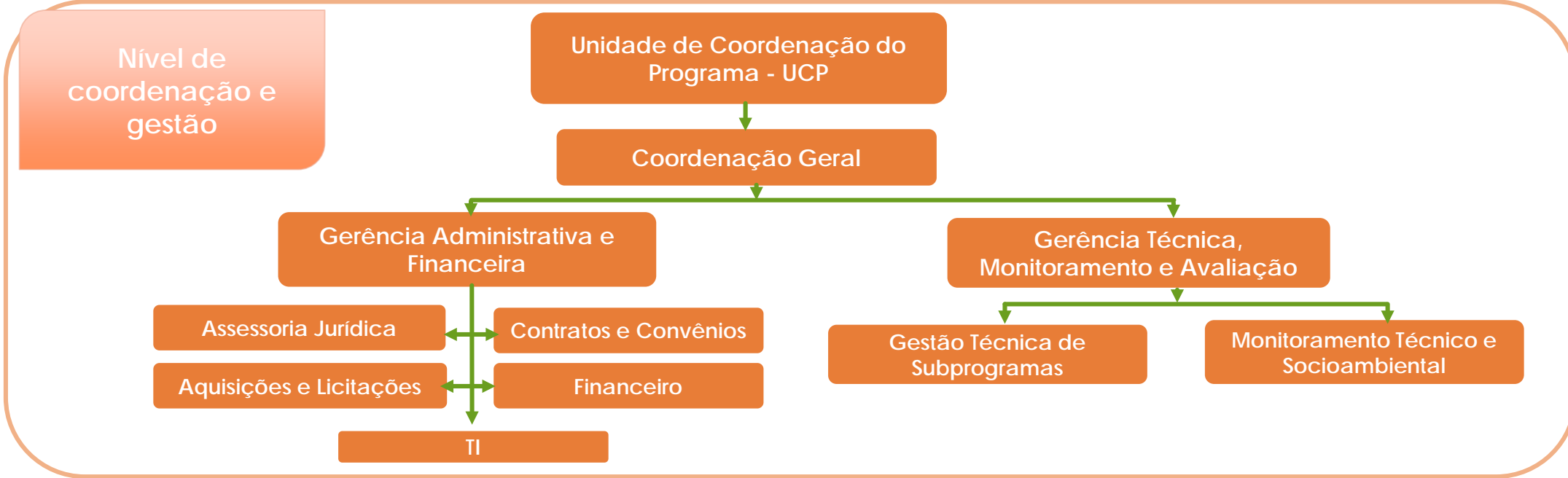


|               |   |  |   |  |
|---------------|---|--|---|--|
| SUBPROGRAMAS  | Indígena  | Extrativismo   | Produção Familiar   | Pecuária Diversificada Sustentável   |
| BENEFICIÁRIOS | Indígenas   | Extrativistas e Agroextrativistas  | Produtores agrícolas  | Produtores de pecuária   |
| TERRITÓRIOS   | Terras indígenas  | Reservas Extrativistas, Florestas Públicas, Projetos de Assentamento Diferenciados         | Projetos de Assentamento Tradicionais   | Propriedades Privadas e não definidas                                      |
| ATIVIDADES    | Implementação de sistemas agroflorestais para segurança alimentar, planos de gestão territorial, resgate cultural | Extração e beneficiamento de produtos florestais e da agricultura para segurança alimentar | Diversificação da agricultura familiar e criação de animais em pequena escala | Recuperação de áreas degradadas, diversificação de pecuária e piscicultura |
|               | Conservação do estoque  |  | Redução do fluxo  |  |



GESTÃO DE RISCOS SOCIOAMBIENTAIS E SALVAGUARDAS DO PROGRAMA REM

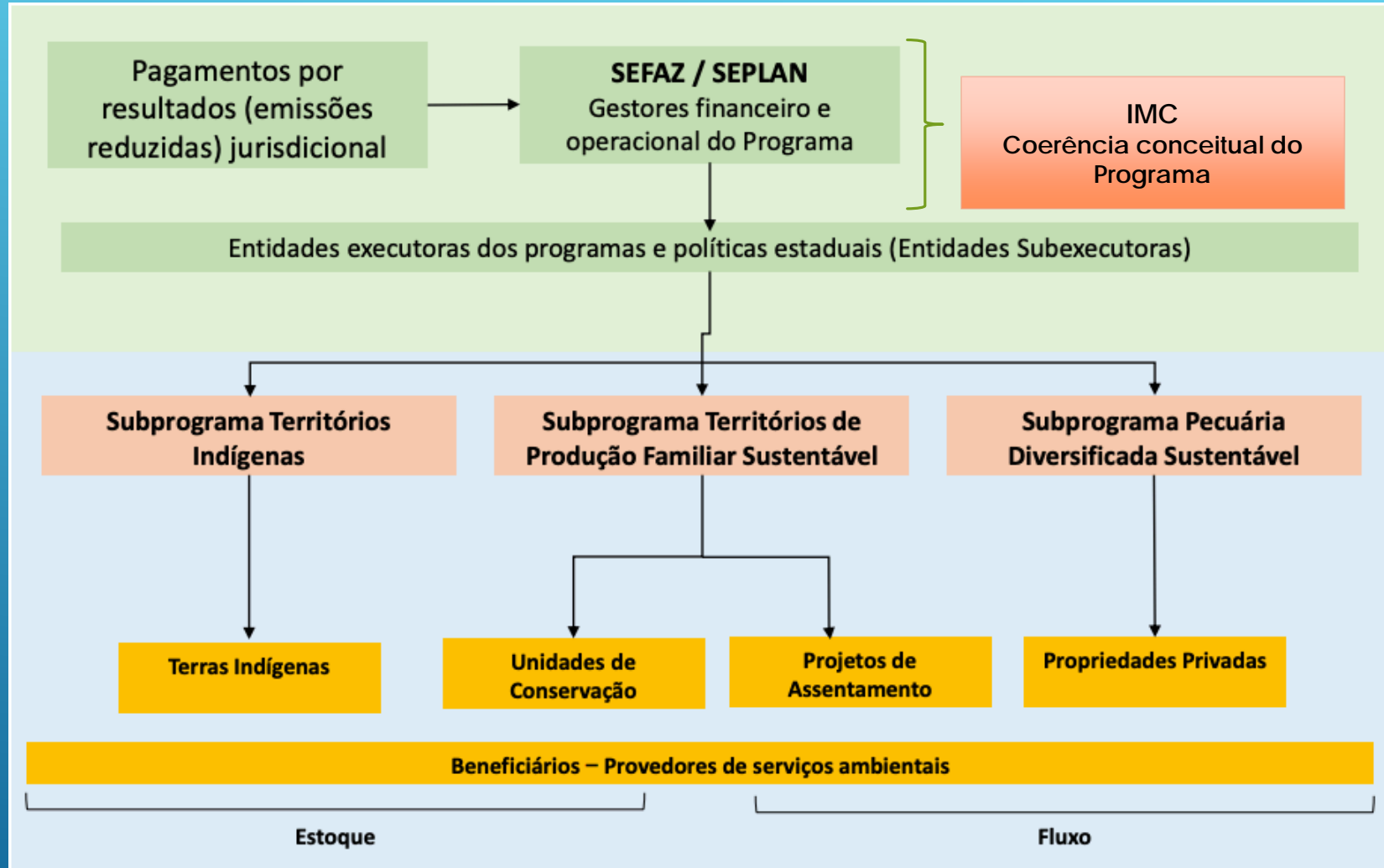
# A LÓGICA DO PROGRAMA REM



# Premissas

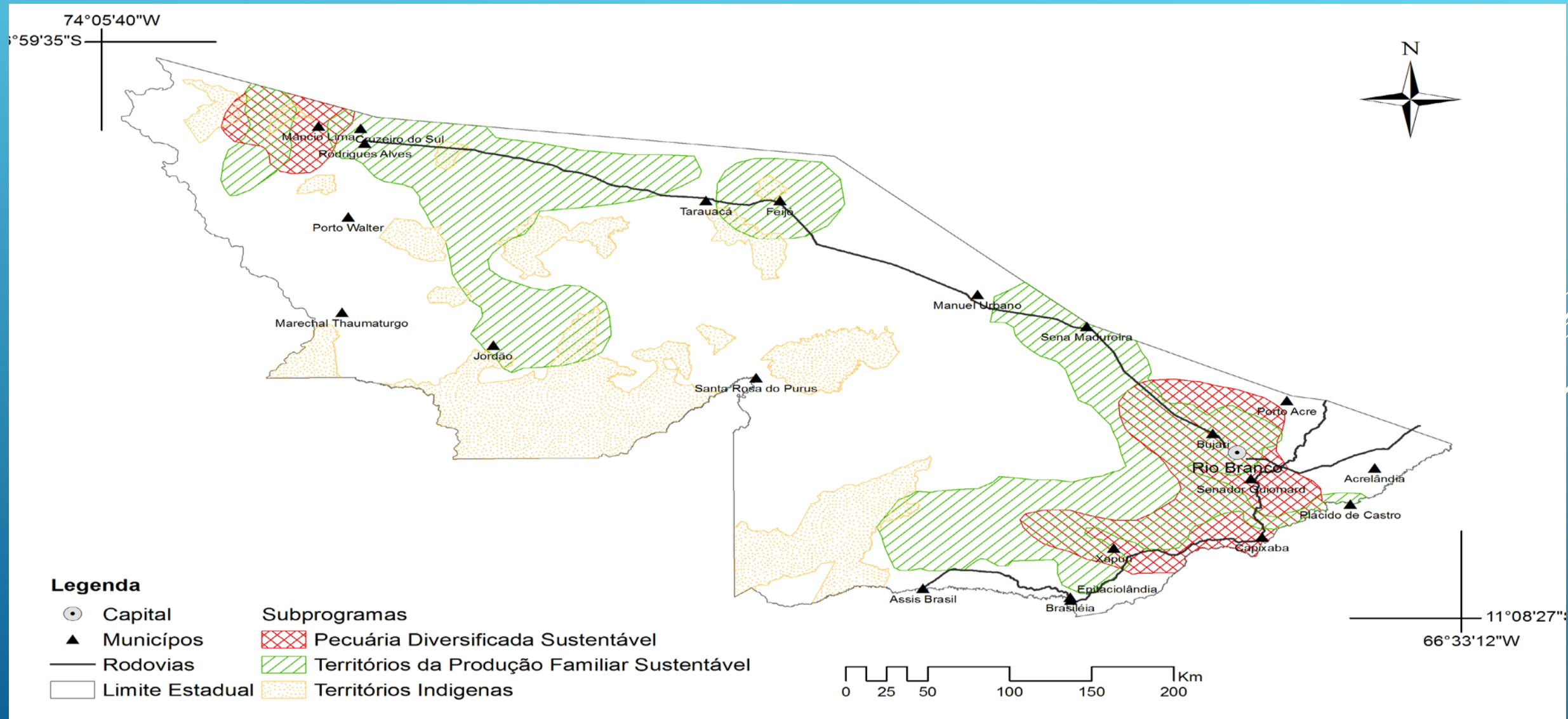
REM é um programa piloto que remunera ou “premia” o esforço de redução de emissões de gases de efeito estufa oriundos do desmatamento para pioneiros do REDD (*Early Movers*)





Fonte: [http://redd.mma.gov.br/images/conaredd/rem\\_ac\\_fase2.pdf](http://redd.mma.gov.br/images/conaredd/rem_ac_fase2.pdf)

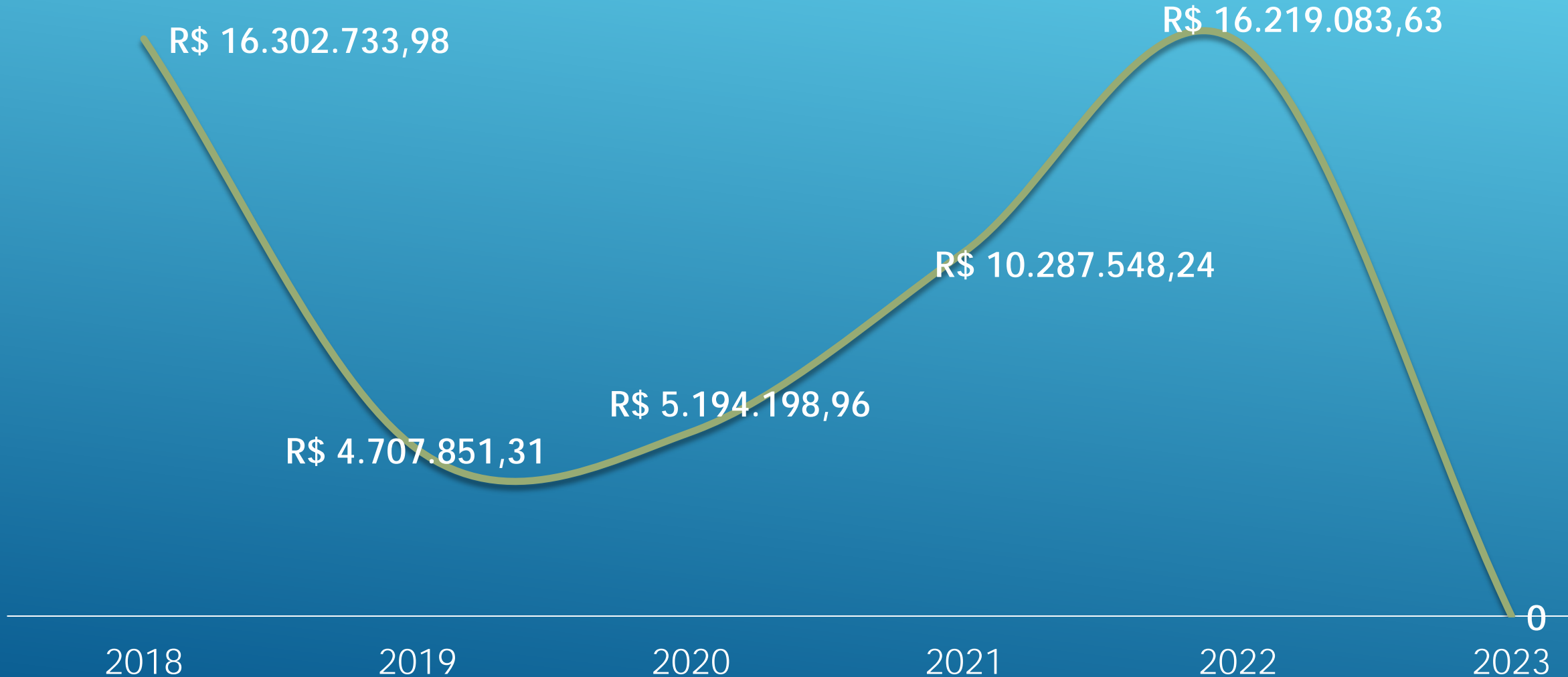
# ÁREA DE ATUAÇÃO DO REM FASE II





# Linha do tempo execução do REM Fase II

Valores pagos em Milhões de Reais



# STATUS DE EXECUÇÃO

R\$ **81,4**  
MILHÕES

**PAGO**

R\$ **52,71** MI

65%

35%

**A EXECUTAR**

R\$ **28,69** MI

# COMPROMETIMENTO DOS RECURSOS

R\$ **81,4**  
MILHÕES

## Contratado e em Licitação:

□ R\$ 10.430.273,18

13%

## A Contratar

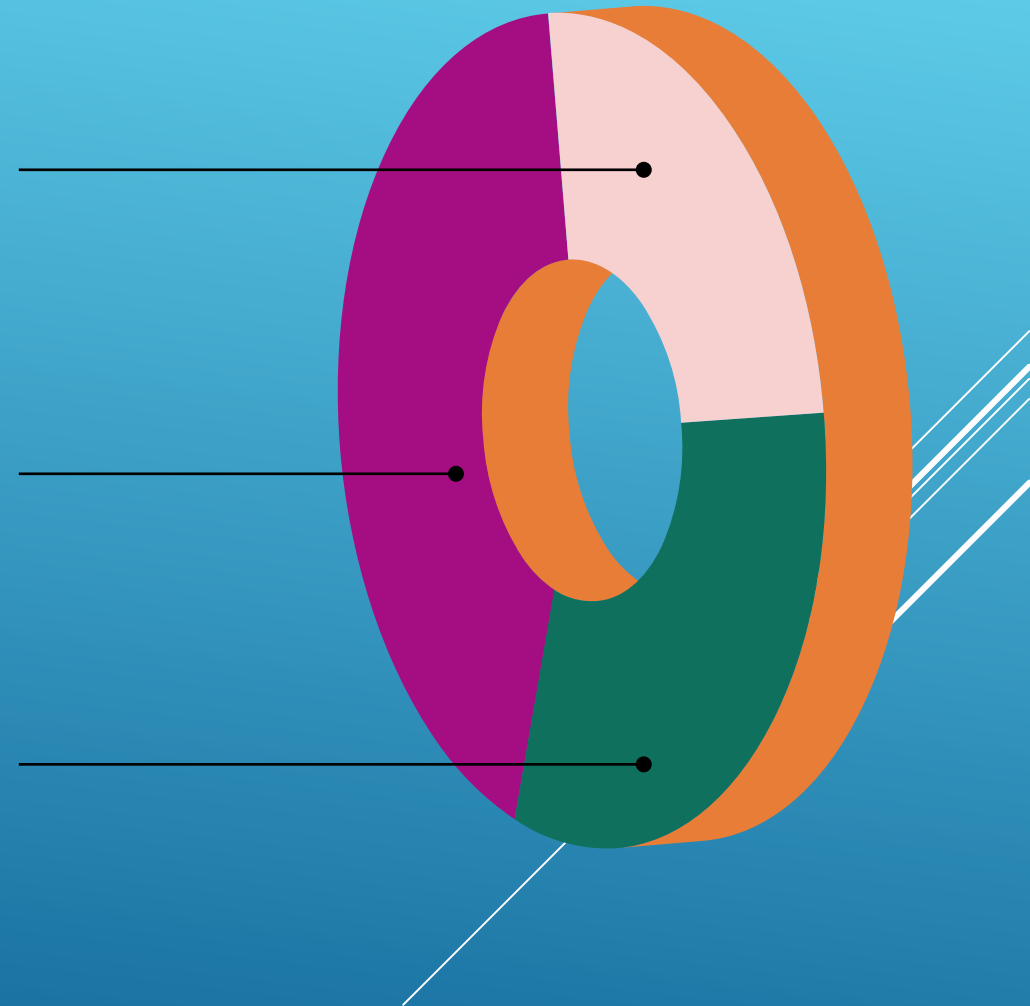
□ R\$ 18.272.290,28

22%

## Pago

R\$ 52.711.416,12

65%



12 %

Territórios  
Indígenas

33 %

Territórios de  
Produção Familiar  
Sustentável



Fortalecimento do  
SISA e Mecanismos  
de REDD+

30 %

Pecuária  
Diversificada  
Sustentável

25 %

Subprograma 1:

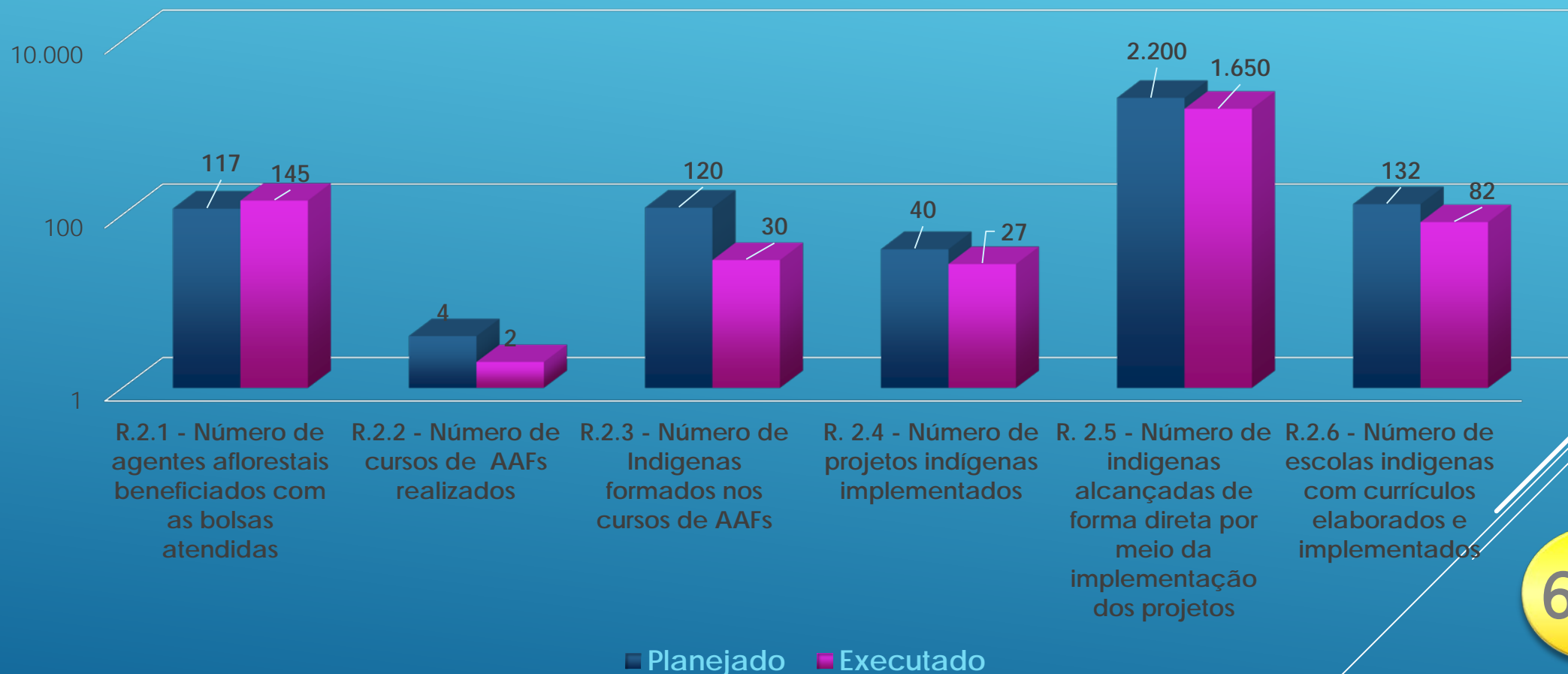
# TERRITÓRIOS INDÍGENAS

Planejado R\$ 9,74 Mi

Executado (pago) R\$ 5,9 Mi

61%

## PERFORMANCE ENTREGAS: subprograma 01 - Territórios Indígenas



| PROJETO  | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO              | SALDO DE PLANEJADO    | PAGO                    | SALDO CONTRATADO        |
|--|-------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1.1 Agentes Agroflorestais   | R\$ 4.147.373,60        | R\$ -        | R\$ 4.097.586,84        | R\$ 49.786,76         | R\$ 3.549.957,22        | R\$ 547.629,62          |
| 1.2 Formação e Capacitação de AAFIs  | R\$ 768.835,31          | R\$ -        | R\$ 735.717,80          | R\$ 33.117,51         | R\$ 411.716,43          | R\$ 324.001,37          |
| 1.3 Ação Emergencial durante a Pandemia: Concessão de Cestas Básicas a Indígenas | R\$ 750.000,00          | R\$ -        | R\$ 750.000,00          | R\$ -                 | R\$ 750.000,00          | R\$ -                   |
| 1.4 Implementação dos Planos de Gestão de Terras Indígenas (PGTIs)               | R\$ 2.912.917,37        | R\$ -        | R\$ 2.079.493,06        | R\$ 833.424,31        | R\$ 1.381.966,43        | R\$ 697.526,63          |
|  | <b>R\$ 8.579.126,28</b> |              | <b>R\$ 7.662.797,70</b> | <b>R\$ 916.328,58</b> | <b>R\$ 6.093.640,08</b> | <b>R\$ 1.569.157,62</b> |

71%

| PROJETO  | PLANEJADO        | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO     | SALDO DE PLANEJADO | PAGO           | SALDO CONTRATADO |
|--|------------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|
| 1.5 Formação Intercultural Diferenciada Indígena | R\$ 1.160.046,71 | R\$          | R\$ 579.958,82 | R\$ 580.087,89     | R\$ 518.072,25 | R\$ 61.886,57    |



45%





Subprograma 2:

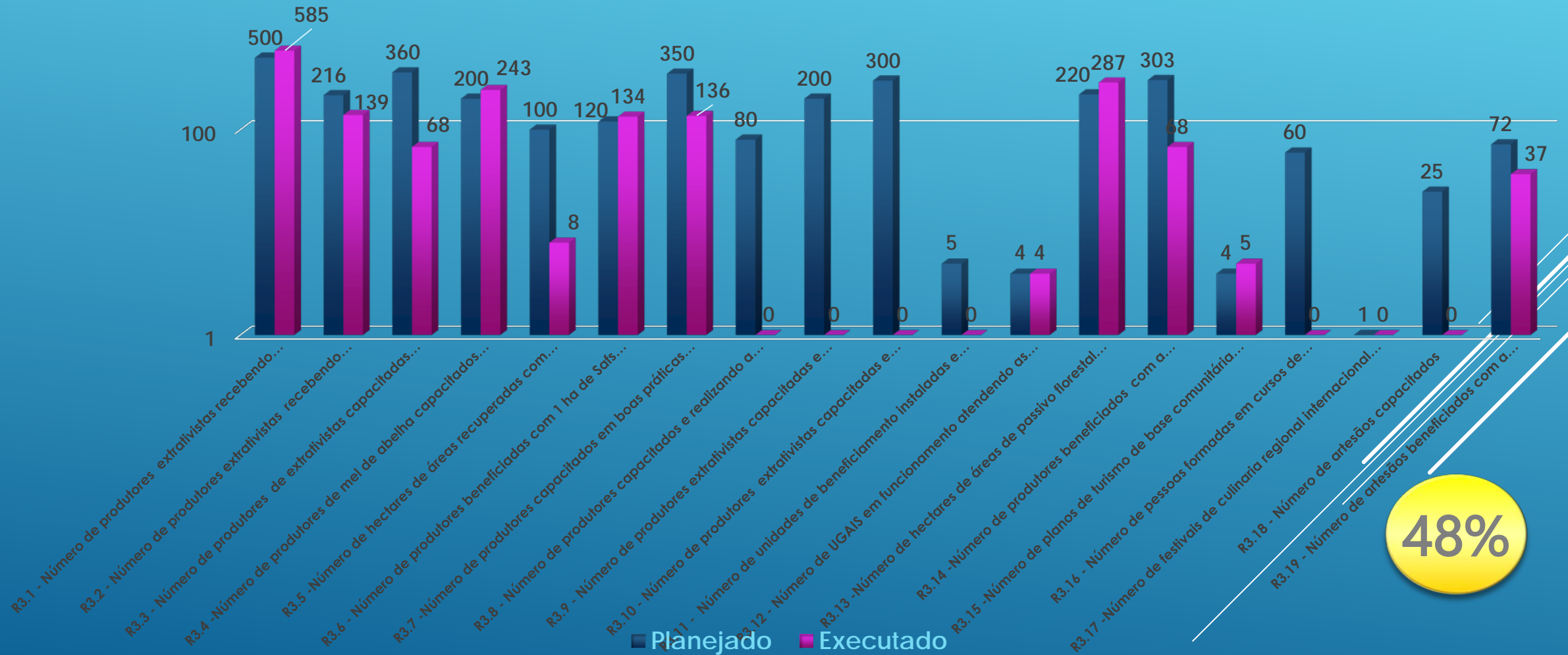
# Territórios da Produção Familiar Sustentável

Planejado R\$ 27,13 Mi

Executado (pago) R\$ 17,11 Mi

63%

## PERFORMANCE ENTREGAS: subprograma 02 - TERRITÓRIOS DA PRODUÇÃO FAMILIAR SUSTENTÁVEL



48%

| PROJETO   | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO          | CONTRATADO            | SALDO DE PLANEJADO      | PAGO                  | SALDO CONTRATADO     |
|---|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
| 2.1 Projeto de Apoio a Cadeia Produtiva do Látex Nativo | R\$ 836.351,19          | R\$ -                 | R\$ 233.091,11        | R\$ 603.260,08          | R\$ 209.091,11        | R\$ 24.000,00        |
| 2.6 Cadeia Produtiva do Cacau Nativo                    | R\$ 361.668,40          | R\$ -                 | R\$ 1.288,99          | R\$ 360.379,41          | R\$ 1.288,99          | R\$ -                |
| 2.7 Cadeia Produtiva dos Óleos Vegetais                 | R\$ 1.884.774,82        | R\$ 700.000,00        | R\$ 572.952,03        | R\$ 611.822,79          | R\$ 545.283,27        | R\$ 27.668,76        |
|   | <b>R\$ 3.082.794,41</b> | <b>R\$ 700.000,00</b> | <b>R\$ 807.332,13</b> | <b>R\$ 1.575.462,28</b> | <b>R\$ 755.663,37</b> | <b>R\$ 51.668,76</b> |

25%

| PROJETO                                    | PLANEJADO                | EM LICITAÇÃO          | CONTRATADO               | SALDO DE PLANEJADO    | PAGO                    | SALDO CONTRATADO        |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 2.2 Subsidio da Borracha                   | R\$ 5.842.180,15         | R\$ 342.400,00        | R\$ 6.451.409,79         | -R\$ 951.629,64       | R\$ 5.134.243,59        | R\$ 1.317.166,20        |
| 2.3 Cadeia Produtiva da Castanha do Brasil | R\$ 50.327,90            | R\$ -                 | R\$ 7.881,95             | R\$ 42.445,95         | R\$ 7.881,95            | R\$ -                   |
| 2.4 Cadeia Produtiva do Murmururu          | R\$ 1.157.105,52         | R\$ -                 | R\$ 770.002,72           | R\$ 387.102,80        | R\$ 549.254,22          | R\$ 220.748,50          |
| 2.5 Cadeia Produtiva do Mel                | R\$ 656.449,95           | R\$ -                 | R\$ 99.858,32            | R\$ 556.591,63        | R\$ 99.858,32           | R\$ -                   |
| 2.9 Florestas Plantadas em SAFs            | R\$ 3.678.753,90         | R\$ -                 | R\$ 3.388.644,98         | R\$ 290.108,92        | R\$ 2.725.618,75        | R\$ 663.026,23          |
|  | <b>R\$ 11.384.817,42</b> | <b>R\$ 342.400,00</b> | <b>R\$ 10.717.797,76</b> | <b>R\$ 324.619,66</b> | <b>R\$ 8.516.856,83</b> | <b>R\$ 2.200.940,93</b> |

75%

| PROJETO   | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO         | CONTRATADO              | SALDO DE PLANEJADO    | PAGO                    | SALDO CONTRATADO        |
|---|-------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 2.8 Assistência Técnica Agroflorestal e gestão das UGAs | R\$ 1.940.347,05        | R\$ -                | R\$ 1.691.451,44        | R\$ 248.895,61        | R\$ 1.293.457,59        | R\$ 397.993,85          |
| 2.10 Programa de Regularização Ambiental - PRA          | R\$ 6.762.716,28        | R\$ 40.245,02        | R\$ 6.384.029,20        | R\$ 338.442,06        | R\$ 4.794.011,47        | R\$ 1.590.017,73        |
| 2.11 Manejo Florestal                                   | R\$ 154.006,20          | R\$ -                | R\$ 154.006,20          | R\$ -                 | R\$ 154.006,20          | R\$ -                   |
|   | <b>R\$ 8.857.069,53</b> | <b>R\$ 40.245,02</b> | <b>R\$ 8.229.486,84</b> | <b>R\$ 587.337,67</b> | <b>R\$ 6.241.475,26</b> | <b>R\$ 1.988.011,58</b> |

70%

| PROJETO                             | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO              | SALDO DE PLANEJADO      | PAGO                    | SALDO CONTRATADO      |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2.12 Turismo de Base Comunitária    | R\$ 1.956.392,80        | R\$ -        | R\$ 942.059,21          | R\$ 1.014.333,59        | R\$ 815.640,91          | R\$ 126.418,30        |
| 2.13 Design em Produtos Madeireiros | R\$ 914.286,92          | R\$ -        | R\$ 814.355,17          | R\$ 99.931,75           | R\$ 776.151,09          | R\$ 38.204,08         |
| 2.14 Artesanato Florestal           | R\$ 937.554,60          | R\$ -        | R\$ 585.801,26          | R\$ 351.753,34          | R\$ 553.893,46          | R\$ 31.907,80         |
|                                     | <b>R\$ 3.808.234,32</b> |              | <b>R\$ 2.342.515,64</b> | <b>R\$ 1.466.018,68</b> | <b>R\$ 2.145.685,46</b> | <b>R\$ 196.530,18</b> |

56%

Subprograma 3:

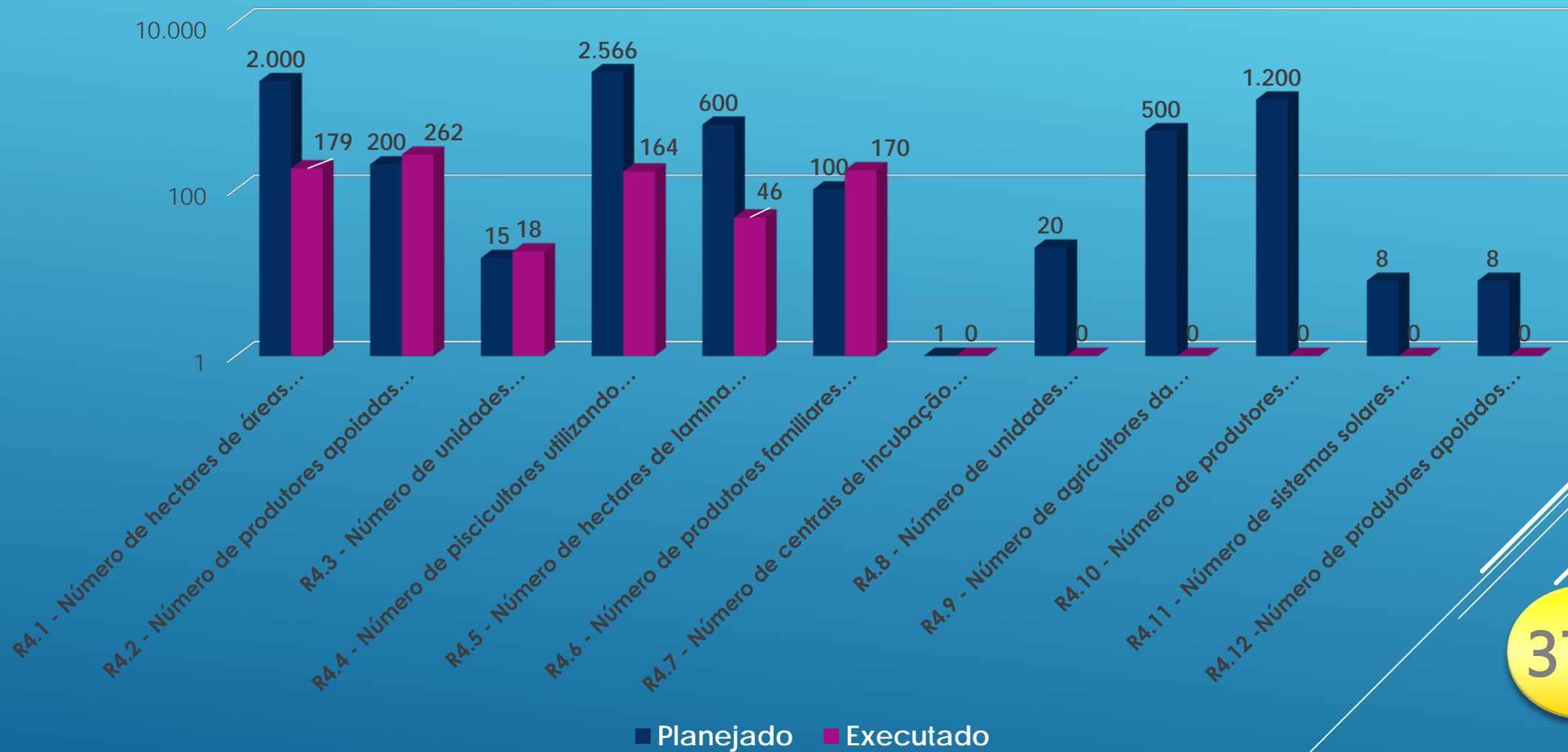
# Territórios da Pecuária Diversificada Sustentável

Planejado R\$ 20,4 Mi

Executado R\$ 9,65 Mi

47%

## PERFORMANCE ENTREGAS: subprograma 03 - PECUÁRIA DIVERSIFICADA SUSTENTÁVEL



37%



| PROJETO                                 | PLANEJADO                | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO               | SALDO DE PLANEJADO      | PAGO                     | SALDO CONTRATADO      |
|---|--------------------------|--------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|
| 3.1 Cadeia Prod. Bovinocultura          | R\$ 8.146.444,22         | R\$ -        | R\$ 6.236.887,97         | R\$ 1.909.556,25        | R\$ 5.949.286,48         | R\$ 287.601,49        |
| 3.2 Cadeia Prod. Piscicultura           | R\$ 4.523.235,93         | R\$ -        | R\$ 4.523.235,93         | R\$ -                   | R\$ 4.523.235,93         | R\$ -                 |
| 3.4 Cadeia Produtiva da Galinha Caipira | R\$ 6.842.704,86         | R\$ -        | R\$ -                    | R\$ 6.842.704,86        | R\$ -                    | R\$ -                 |
| 3.5 Sistema de Energia Solar            | R\$ 883.486,89           | R\$ -        | R\$ -                    | R\$ 883.486,89          | R\$ -                    | R\$ -                 |
|   | <b>R\$ 20.395.871,90</b> |              | <b>R\$ 10.760.123,90</b> | <b>R\$ 9.635.748,00</b> | <b>R\$ 10.472.522,41</b> | <b>R\$ 287.601,49</b> |

51%

Subprograma 4:

# Fortalecimento do SISA e Instrumentos de REDD+

Planejado R\$ 24,14 Mi

Executado R\$ 17,37 Mi

72%

## PERFORMANCE ENTREGAS: FORTALECIMENTO DO SISA E SEUS MECANISMOS DE REDD+



48%

| PROJETO   | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO              | SALDO DE PLANEJADO      | PAGO                    | SALDO CONTRATADO      |
|---|-------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 4.1 MONITORAMENTO E MRV   | R\$ 1.069.154,47        | R\$ -        | R\$ 651.392,90          | R\$ 417.761,57          | R\$ 604.312,77          | R\$ 47.080,13         |
| 4.3 GOVERNANÇA E TRANSPARÊNCIA DO SISA (CEVA/CT INDÍGENA; CT MULHER; COMITÊ CIENTÍFICO) | R\$ 1.522.549,88        | R\$ -        | R\$ 298.061,32          | R\$ 1.224.488,56        | R\$ 298.061,32          | R\$ -                 |
| 4.4 Unidade Gestora do SISA   | R\$ 1.546.519,86        | R\$ -        | R\$ 1.086.968,88        | R\$ 459.550,98          | R\$ 973.273,86          | R\$ 113.695,02        |
|   | <b>R\$ 4.138.224,21</b> |              | <b>R\$ 2.036.423,10</b> | <b>R\$ 2.101.801,11</b> | <b>R\$ 1.875.647,95</b> | <b>R\$ 160.775,15</b> |

45%

| PROJETO                        | PLANEJADO      | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO     | SALDO DE PLANEJADO | PAGO           | SALDO CONTRATADO |
|--------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|
| 4.2 COMUNICAÇÃO E SALVAGUARDAS | R\$ 674.461,64 | R\$ -        | R\$ 437.032,97 | R\$ 237.428,67     | R\$ 331.622,43 | R\$ 105.410,54   |

A yellow circular graphic with a slight shadow, containing the text '49%' in a bold, dark grey font. The circle is positioned in the lower right area of the slide, overlapping the bottom of the table.

| PROJETO                              | PLANEJADO               | EM LICITAÇÃO         | CONTRATADO              | SALDO DE PLANEJADO    | PAGO                    | SALDO CONTRATADO      |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| 4.5 GERAÇÃO E GESTÃO DO CONHECIMENTO | R\$ 1.857.971,44        | R\$ 24.035,48        | R\$ 1.451.785,38        | R\$ 382.150,58        | R\$ 1.375.902,30        | R\$ 75.883,08         |
| 4.6 OUVIDORIA DO SISA                | R\$ 280.611,37          | R\$ 4.458,62         | R\$ 149.502,59          | R\$ 126.650,16        | R\$ 40.819,69           | R\$ 108.682,90        |
|                                      | <b>R\$ 2.138.582,81</b> | <b>R\$ 28.494,10</b> | <b>R\$ 1.601.287,97</b> | <b>R\$ 508.800,74</b> | <b>R\$ 1.416.721,99</b> | <b>R\$ 184.565,98</b> |

66%

| PROJETO  | PLANEJADO      | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO     | SALDO DE PLANEJADO | PAGO           | SALDO CONTRATADO |
|--|----------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|
| 5.1 Gestão de Ativos, Subp., Proj. Especiais e Sustentabilidade Financeira | R\$ 599.134,45 | R\$ -        | R\$ 507.340,87 | R\$ 91.793,58      | R\$ 507.340,87 | R\$ -            |



85%

| PROJETO             | PLANEJADO      | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO     | SALDO DE PLANEJADO | PAGO           | SALDO CONTRATADO |
|---------------------|----------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|
| 5.3 Gestão do SEANP | R\$ 555.338,80 | R\$ -        | R\$ 403.288,22 | R\$ 152.050,58     | R\$ 390.183,96 | R\$ 13.104,26    |

70%

| PROJETO                     | PLANEJADO        | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO       | SALDO DE PLANEJADO | PAGO           | SALDO CONTRATADO |
|-----------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|
| 5.4 Regularização Fundiária | R\$ 1.501.239,43 | R\$ -        | R\$ 1.355.919,70 | R\$ 145.318,72     | R\$ 841.094,92 | R\$ 514.824,78   |

56%



# Estratégia integrada de Comando e Controle

## Unidades de Conservação

- Floresta Est. do Antimary
- Floresta Est. do Afluente
- Complexo de Florestas do Gregório
- Parque Estadual do Chandless

Regionais do Estado, envolvendo 11 municípios



## SEMA

Ações Ambientais nas UCs

## IMAC

Fiscalização, combate e controle ambiental

## BPA

Fiscalização, prevenção e patrulhamento terrestre e fluvial

## CIOPAER

Fiscalização e patrulhamento aéreo

## CBMAC

Prevenção e combate a queimadas e incêndios florestais

76%

| PROJETO                | PLANEJADO        | EM LICITAÇÃO | CONTRATADO       | SALDO DE PLANEJADO | PAGO             | SALDO CONTRATADO |
|------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| 5.2 Comando e Controle | R\$ 6.318.100,94 | R\$ -        | R\$ 4.894.380,60 | R\$ 1.423.720,34   | R\$ 4.810.517,39 | R\$ 83.863,21    |

# Prioridades 2023

Finalização e  
Implementação  
dos instrumentos  
de REGULAÇÃO

Fortalecimento  
da  
GOVERNANÇA  
Participativa

Estratégia  
INTEGRADA de  
Comando e  
Controle

Agentes Agroflorestais

- Prorrogação período das bolsas até 2024 (**alocação de R\$**)

PGTI's

- Novo Edital de chamamento de projetos (**alocação de R\$**)

Subsídio da Borracha e do Murmuru

- Prorrogação do benefício até 2024 (**alocação de R\$**)

Culinária Regional

- Formação e realização do Festival Internacional

Cadeia Produtiva da Galinha Caipira

- Central e incubação e unidades demonstrativas

Sistema de Energia Solar

- Sistema de energia solar nas Unidades Demonstrativas da Pecuária Diversificada – pecuária de leite

Reduzir as  
emissões,  
ampliando as  
remunerações

# REVISÃO DE CARTEIRA

## Contatos Seplan

### **Ricardo dos Santos Brandão**

SECRETÁRIO DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

ricardo.santos.brandao2020@gmail.com gabineteseplag51@gmail.com

55 68 9993 64904

### **Kelly Cristina Lacerda**

SECRETÁRIA ADJUNTA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO

adm.kellylacerda@gmail.com

55 68 99215-2714

### **Alexandre de Souza Tostes**

DIRETOR DE CAPTAÇÃO E MONITORAMENTO DE RECURSOS

astostes@gmail.com

55 68 99971-0502

### **Roseneide M. Sena**

Coordenadora Geral UCP REM Acre

rsena.acre@gmail.com

55 68 99934-1890